



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

1. **OBJETO:** PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE CARÁCTER TEMPORAL, COMO INSTRUCTOR PARA ORIENTAR ACCIONES DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL EN EL AREA INGLÉS EN LOS DIFERENTES MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER

1.1 Análisis de Riesgos y la forma de mitigarlos: Por el plazo de ejecución y forma de pago del contrato, no observamos riesgos previsibles que alteren el equilibrio económico del contrato.

| 2  | 1   | Z   |
|--|---|---|
| General  | General   | Clase   |
| Interno  | Externo   | Fuente  |
| Ejecución  | Selección   | Etapas  |
| Operacional  | Económico/ Social   | Tipo  |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  |   |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |
| 1  | 2   | 3   |
| General  | General   | General   |
| Interno  | Externo   | Externo   |
| Ejecución  | Selección   | Selección   |
| Operacional  | Económico/ Social   | Económico/ Social   |
| Descripción  | Consecuencia de la ocurrencia del evento  | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                      |
| De acuerdo al proceso de selección del contratista, se pueden presentar dificultades para la firma de contrato.              | No ejecución y cumplimiento de la necesidad de la entidad   | Probabilidad  |
| En la ejecución del contrato se pueden presentar situaciones de falta de cumplimiento oportuno de las obligaciones pactadas. | Afecta la programación de metas asignadas al centro de formación por el incumplimiento de la obligación por parte del contratista | Impacto   |
|  |   | Valoración  |
|  |   | Categoría   |
|  |   | ¿A quién se le asigna?  |
|  |   | Tratamiento/Control a ser implementado  |
|  |   | Impacto después del tratamiento   |
|  |   | ¿Afecta la ejecución del contrato? Responsable por implementar el tratamiento |
|  |   | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento                                |
|  |   | Fecha estimada en que se completa el tratamiento                              |
|  |   | Monitoreo y revisión  |
|  |   | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  |
|  |   | Periodicidad  |







## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

| Z | Clase   | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción   | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado  | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                      |                                   |
|---|---------|---------|-----------|-------------|---|--|--------------|---------|------------|-----------|------------------------|---|---------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|--|--|--|---|-----------------------------------|
|   |         |         |           |             |   |  |              |         |            |           |                        |   | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |  |  |  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                            | Periodicidad                      |
| 3 | General | Interno | Ejecución | Operacional | Posibles incumplimiento en los pagos oportunos por escasez de PAC por parte de la entidad | No pago oportuno a los contratistas      | 1            | 1       | 2          | Bajo      | Entidad                | La entidad realizará la planeación anual de pagos, para que se establezca con anterioridad el PAC y cumplimiento de la ejecución del plan anual de pagos. | 1                               | 1       | 2          | Bajo      | No                                 | Entidad                                    | Durante la presente vigencia.                  | Durante la presente vigencia.                    | La subdirección de centro realizará el seguimiento al PAC | Durante la ejecución del contrato |

### 2. CLASIFICACIÓN UNSPSC:

El objeto contractual se clasifica en el siguiente código del Clasificador de Bienes y Servicios

| Clasificación UNSPSC   | Segmento  | Familia                         |
|------------------------|---|---------------------------------|
| Código UNSPSC 80111600 | 80 Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos | 8011 Servicio Recursos Humanos. |

### 3. ASPECTOS GENERALES

3.1 SECTOR PERTENECIENTE AL OBJETO CONTRACTUAL: El sector al que pertenece y requiere el objeto contractual del Centro de Formación para el Desarrollo Rural y Minero es: Sector Terciario o de Servicios.

|                                 |
|---------------------------------|
| SECTOR ECONÓMICO                |
| Sector terciario o de servicios |

#### 3.2 Estudio de la oferta

En el mercado colombiano existen múltiples profesionales y expertos en diferentes materias que prestan sus servicios a diversas entidades, cuyo objeto y obligaciones son similares a las que aquí se pretende contratar.

Sin embargo, y una vez analizado el objeto contractual, las obligaciones y lo que se pretende satisfacer, se pudo determinar que las personas a contratar deben ser preferiblemente:

Capacidad: La persona natural que se contrate debe estar en capacidad de ejecutar el objeto del contrato por tener los conocimientos técnicos, profesionales en el área de la formación profesional a



## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

impartir, acreditar competencias para el uso eficaz en el manejo de las herramientas de las tecnologías de la información y comunicaciones.

Idoneidad: Título tecnólogo o profesional universitario en cualquier núcleo básico de conocimiento. Nivel de lengua certificado de mínimo B2 de acuerdo con el MCER en cada una de las cuatro (4) habilidades de dominio de lengua (Comprensión oral, Comprensión escrita, Producción oral, Producción escrita).

Experiencia relacionada: TECNOLÓGO: Treinta y seis (36) meses de experiencia en la instrucción y/o docencia de la lengua o lenguas a impartir.

PROFESIONAL: Veinticuatro (24) meses de experiencia en la instrucción y/o docencia de la lengua o lenguas a impartir.

### VALOR ESTIMADO – ANALISIS DEL SECTOR ECONOMICO

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto de 1082 de 2015, la Dirección del Servicio de Nacional de Aprendizaje SENA Regional Norte de Santander, documenta y soporta el estudio del Sector que le permite establecer el contexto del proceso de contratación, así:

### ESTUDIO DE LA DEMANDA

Para el presente contrato se tuvo como referente, los procesos contractuales de perfiles similares en la vigencias 2018 y 2019, así mismo, se destaca que el valor para los contratos de la actual vigencia, se adecua a los lineamientos operativos del plan de acción estatuidos para tal fin, por la Dirección General, a través de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, En tal sentido, el histórico señalado demuestra que la entidad contrato estos servicios por los siguientes valores incluyendo la anualidad actual:

| 1. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2020 (Hasta) |  |  |                   |  |                   |  |
|---|--|--|-------------------|--|-------------------|--|
| ÍTEM  | PERFIL EXIGIDO   | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |
| A   | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y        | \$ 6.967.270                             | \$ 76.061         | \$ 7.980.667                             | \$ 87.407         | Excepcional                                  |
|   | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla, |  |                   |  |                   |  |
|   | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación                                      |  |                   |  |                   |  |
| B   | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar                        | \$ 3.926.988                             | \$ 33.551         | \$ 4.516.004                             | \$ 39.044         | 20%  |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación   |  |                   |  |                   |  |
| C   | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a                                     |  |                   |  |                   |  |





## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

|   |   |              |           |              |           |     |
|---|---|--------------|-----------|--------------|-----------|-----|
|   | contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses.  | \$ 3.790.150 | \$ 32.594 | \$ 4.364.850 | \$ 37.615 | 60% |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                          |              |           |              |           |     |
| D | Perfil académico inferior a los perfiles de los ITEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar | \$ 2.951.568 | \$ 24.592 | \$ 3.234.674 | \$ 28.295 | 20% |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación                          |              |           |              |           |     |

Fuente: Dirección de Formación Profesional

| 2. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2019 (Hasta) |   |  |                   |  |                   |  |
|---|---|--|-------------------|--|-------------------|--|
| ÍTEM  | PERFIL EXIGIDO  | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |
| A   | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y                               |  |                   |  |                   |  |
|   | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla,                        | \$ 6.764.340                             | \$ 73.846         | \$ 7.748.220                             | \$ 84.861         | Excepcional                                  |
|   | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación   |  |                   |  |                   |  |
| B   | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar   | \$ 3.812.610                             | \$ 32.574         | \$ 4.384.470                             | \$ 37.907         | 20%  |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |  |                   |  |                   |  |
| C   | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses. | \$ 3.679.757                             | \$ 31.645         | \$ 4.237.719                             | \$ 36.519         | 60%  |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |  |                   |  |                   |  |
| D   | Perfil académico inferior a los perfiles de los ITEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar   | \$ 2.865.600                             | \$ 23.876         | \$ 3.140.460                             | \$ 27.471         | 20%  |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |  |                   |  |                   |  |

Fuente: Dirección de Formación Profesional

| 3. Tarifas Contratación de Instructores. TARIFAS MÁXIMA VIGENCIA 2018 (Hasta) |                |  |                   |  |                   |  |
|---|----------------|--|-------------------|--|-------------------|--|
| ÍTEM  | PERFIL EXIGIDO | 1<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 2<br>POR<br>HORAS | 3<br>POR<br>PERIODOS<br>FIJOS<br>(meses) | 4<br>POR<br>HORAS | PORCENTAJE<br>DE<br>PRESUPUEST<br>O POR ÍTEM |





## FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR

|   |   |           |        |           |        |             |
|---|---|-----------|--------|-----------|--------|-------------|
| A | Acreditar certificaciones expedidas por Entidades Reguladoras Nacionales e Internacionales y que el perfil del programa lo requiera y                               | 6.567.343 | 71.695 | 7.522.566 | 82.390 | Excepcional |
|   | Profesiones que por reconocimiento salarial en el mercado, exijan tarifas superiores a los establecidos en los Ítems B, C y D de esta tabla,                        |           |        |           |        |             |
|   | Con experiencia laboral mínima de 5 años relacionada con el área de formación motivo de la contratación   |           |        |           |        |             |
| B | Profesional universitario con postgrado o certificación de industria en el área del programa de formación a contratar   | 3.701.576 | 31.625 | 4.256.787 | 36.803 | 20%         |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |           |        |           |        |             |
| C | Profesional universitario titulado, Tecnólogo con especialización en el área del programa de formación a contratar o Tecnólogo con experiencia laboral de 12 meses. | 3.572.591 | 30.724 | 4.114.298 | 35.456 | 60%         |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |           |        |           |        |             |
| D | Perfil académico inferior a los perfiles de los ÍTEM A, B y C, en el área del programa de formación a contratar   | 2.782.146 | 23.181 | 3.049.005 | 26.671 | 20%         |
|   | Con experiencia laboral relacionada con el área de formación motivo de la contratación  |           |        |           |        |             |

Fuente: Dirección de Formación Profesional

En este sentido se deja evidenciado el perfil descrito en los estudios previos, así como el valor mensual de honorarios responde a la dinámica de la demanda que se ha generado en la entidad en los últimos años.

Se expide en San José de Cúcuta, a los 20 días del mes de enero de 2020.



DENNIS CRISTAL BARRERA COTAMO

SUBDIRECTORA

CENTRO DE FORMACION PARA EL DESARROLLO RURAL Y MINERO

Proyectó: Jose Milciades Ayala Roa  
Cargo: Secretario G02, CEDRUM

